

MEMORIA ANUAL 2011



Aviación S.A.







Aviación S.A.

MEMORIA ANUAL
2011

CONTENIDO



10

Mensaje del
Presidente
de YPFB
Corporación

14

Presentación del
Presidente de
YPFB Aviación

18

Plantel
Ejecutivo

20

La Empresa

24

Valores

26

Principios

28

Gestión
institucional

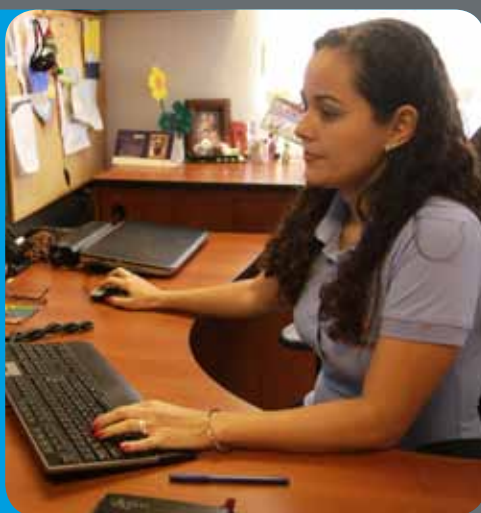
30

Logros de YPFB
Aviación en el
2011



40

Administración y
finanzas



48

Resultados de la
gestión

54

Proyectos

64

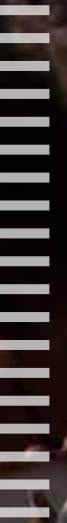
Estados
Financieros



PRESENTACIÓN



02



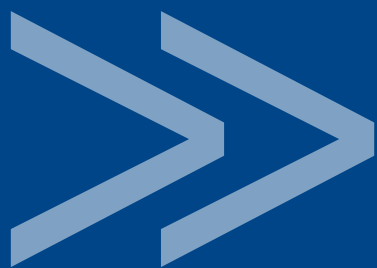




Corporación

que transforma Bolivia

Lic. Carlos Villegas Quiroga
Presidente Ejecutivo YPFB



MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA CORPORACIÓN YPFB

Gracias al proceso de cambio que ha asumido el Estado Plurinacional de Bolivia desde el 2006, con la Nacionalización de los Hidrocarburos, se ha vuelto a tener el control, la dirección y el uso de este recurso, permitiendo que la riqueza que genera sea pensada primero en las bolivianas y los bolivianos.

Las divisas obtenidas en todo el proceso de Nacionalización coadyuvan sostenidamente al desarrollo nacional, ya que el 45 % de las exportaciones de Bolivia está representado por el sector hidrocarburos.

Bajo ese contexto YPFB ha asumido el control integral y la dirección de la producción, transporte, refinación, almacenaje, distribución, comercialización e industrialización de los hidrocarburos, constituyéndose en el principal generador de recursos para el financiamiento de los programas prioritarios del Plan Nacional de Desarrollo.

De esta manera, la Nacionalización de los Hidrocarburos ha consolidado a YPFB Corporación como una de las principales empresas de Bolivia. El Decreto Supremo No. 28701 de fecha 1 de mayo de 2006 y la emisión de otros decretos supremos permitieron la ejecución del proceso de Nacionalización de las empresas estratégicas del área de hidrocarburos logrando que, a la fecha, YPFB Corporación cuente con siete subsidiarias: YPFB Andina S.A., YPFB Chaco S.A., YPFB Transporte S.A., YPFB Refinación S.A., YPFB Logística S.A., YPFB Aviación y YPFB Petroandina S.A.M, esta última constituida por sociedad entre YPFB y PDVSA.

Cada una de las subsidiarias trabaja en forma coordinada con la Corporación y desde hace algunos meses se cuenta con un Consejo de Administración de Empresas Subsidiarias (CADES), un órgano de decisión que define políticas, estrategias y directrices a tomar en conjunto y además cumple con funciones normativas de fiscalización y de dirección empresarial.

En estos años, la Corporación ha incrementado su eficiencia con mayores volúmenes de producción, en un contexto de precios internacionales expectables, autoabasteciendo y cumpliendo sus compromisos de exportación.

Solo el 2011, los ingresos generados por este sector tuvieron un crecimiento de más de \$US 3.000 millones, mientras que las inversiones que se generaron se acercan a \$US 5.000 millones. Ello permite afirmar que los recursos que genera la Nacionalización de los Hidrocarburos se han constituido en una de las principales fuentes de desarrollo del país, ya que beneficia en forma directa a las nueve Gobernaciones, 337 municipios, 11 universidades públicas, el Fondo Indígena y el Tesoro General del Estado con recursos que se destinan a salud, educación e infraestructura social



YPFB Aviación, desempeña su labor cuidando los más altos estándares de calidad y seguridad, tanto nacional como internacional”.

con el fin de mejorar la calidad de vida de los bolivianos. Estos antecedentes hacen y consolidan a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos como la responsable de administrar y gestionar el trabajo de sus siete subsidiarias. Por lo tanto cada uno de los componentes de la actual cadena de hidrocarburos aporta al sector.

YPFB Aviación lo hace brindando el servicio de suministro de combustible de avión a los aeropuertos de todo el territorio nacional. Con 13 aeroplantas, ubicadas en las ciudades de La Paz, Cochabamba, Sucre, Tarija, Yacuibá, Santa Cruz (Viru Viru, El Trompillo y Puerto Suárez); Beni (Trinidad, Riberalta y Guayaramerín); Pando y Potosí, desempeña su labor cuidando los más altos estándares de calidad y seguridad, tanto nacional como internacional.

Más de 1.700 millones de litros comercializados sin causar daños al medio ambiente y más de 20 millones de pasajeros transportados de manera segura son una muestra del compromiso que ha asumido esta subsidiaria con la sociedad y el país.

Por lo tanto, YPFB Aviación se perfila como una empresa sostenible, confiable y transparente, que abastece de combustible de aviación con calidad y seguridad; priorizando el cuidado de las personas y del medio ambiente.

Lic. Carlos Villegas Quiroga
Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos



MENSAJE DE GERENCIA GENERAL



Cerramos la pasada gestión con la satisfacción de haber transportado a más de 20 millones de pasajeros de manera segura, gracias al servicio que presta YPFB Aviación S.A., una empresa estratégica que forma parte de YPFB Corporación, consolidada como una de las compañías más grandes de Bolivia y uno de los motores de la economía, que está encargada del manejo y la producción de los hidrocarburos del país.

Además, es un orgullo el haber mantenido durante el 2011 la continuidad del suministro de combustible de aviación en todo el territorio nacional gracias al trabajo que se viene realizando en cada una de las 13 plantas con las que cuenta YPFB Aviación y gracias a la ejecución de nuevos e importantes proyectos destinados a las ciudades de La Paz, Potosí y Guayaramerín principalmente, los cuales han venido a optimizar el servicio que brindamos, garantizando siempre la calidad del producto comercializado.

Cuando el señor Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia Don Evo Morales Ayma tomó la decisión de promulgar el Decreto Supremo N° 0111 del 1 de mayo de 2009 nacionalizando la totalidad de las acciones de la empresa Air BP Bolivia S.A., encargada del servicio de suministro de combustibles de aviación en los aeropuertos a su cargo, con mucho entusiasmo asumí el reto de dirigir esta empresa.

Llegué en un momento complicado, con muchos desafíos que hoy vemos superados y con una empresa consolidada, que opera con honestidad y transparencia, bajo los más altos estándares de calidad.

Ese fue el inicio de una nueva empresa que, con orgullo, hoy podemos decir que ha crecido considerablemente y que aporta al desarrollo del país garantizando el suministro de Jet Fuel y AV Gas desde sus aeroplantas ubicadas en todo el territorio nacional, los más de setecientos millones de litros comercializados sin causar daño a las personas y al medio ambiente son una prueba de ello.

Hablando propiamente de la última gestión, entre los logros de 2011 se cuentan cinco proyectos llevados adelante, algunos ya totalmente ejecutados y otros en proceso de ejecución, planteados todos, con el fin de brindar una mejor atención a los clientes. La Isla de Carga de la plataforma del aeropuerto de Cochabamba, la Unidad de suministro de combustible, la reposición de la planta de Potosí, la construcción de la nueva planta de La Paz y la de Guayaramerín pretenden garantizar, como hasta ahora, el suministro de combustible Jet Fuel generando un incremento en las operaciones aéreas de los aeropuertos, ahorro de tiempo y facilidades de operación.

Y qué puedo decir del personal de YPFB Aviación, pieza importante a la hora de construir el trabajo que luego vemos traducidos en logros y en beneficios para todos los bolivianos y bolivianas. Este equipo humano de profesionales, altamente calificados y en constante capacitación, son una pieza fundamental a la hora de enumerar los logros de YPFB Aviación de 2011.

En YPFB Aviación se ha alcanzado la consolidación de una sinergia que trabaja por el logro de objetivos comunes, lo que no sería posible sin el compromiso y la convicción que tiene nuestra gente. Ese compromiso que va ligado a la misión que la corporación planteó cuando YPFB Aviación empezó a trabajar es el que lleva adelante la labor diaria, que al final de cada gestión se ve traducida en innumerables logros.

La plena convicción de ser una empresa sostenible, confiable y transparente, reconocida por la prestación de un servicio de calidad en el abastecimiento de combustibles de aviación respetando, cuidando y priorizando siempre a las personas y al medio ambiente es la que nos da la satisfacción del trabajo bien realizado.

Seguimos trabajando por cumplir nuestros objetivos, que van de la mano con los de la Corporación a la que pertenecemos, preservando la calidad de nuestro servicio y asumiendo el reto que se traduce en el compromiso de trabajar por el beneficio del país, demostrando que “somos una empresa en la que se puede confiar”.

Cnl. DAEN. Hugo Rolando Iporre Maurice
GERENTE GENERAL - YPFB Aviación



En YPFB
Aviación se ha
alcanzado la
consolidación
de una sinergia
que trabaja
por el logro
de objetivos
comunes”



PLANTEL EJECUTIVO





Cnl. HUGO ROLANDO IPORRE MAURICE
Gerente General

PATRICIO VILLA BUSTOS
Gerente de Operaciones

MARÍA RENÉ ANTELO DORADO
Gerente de Contabilidad y Control

GUSTAVO LEOPOLDO DE LA RIVA GONZALES
Gerente de Planificación y Control de Gestión

ABNER MARANCENBAUM CIRBIAN
Gerente de Ingeniería

WILSON WALTER SANDY TAPIA
Gerente de SSMA

LUIS ÁLVARO FARFÁN
Gerente de Tecnología

ANA ALFARO DE MORALES
Gerente de Recursos Humanos

LA EMPRESA



04



Y PFB Aviación es la empresa boliviana encargada del suministro de combustible de aviación en los aeropuertos del territorio boliviano, nacionalizada por el Estado Plurinacional de Bolivia mediante Decreto Supremo N°0111 del 1 de mayo de 2009; desde entonces dispone del paquete accionario de la empresa AIR BP Bolivia S.A. – ABBSA.

YPFB Aviación es una empresa estratégica de la Corporación YPFB que actualmente tiene el servicio de venta y distribución de combustible de aviación Jet Fuel y AV Gas en todo el país.

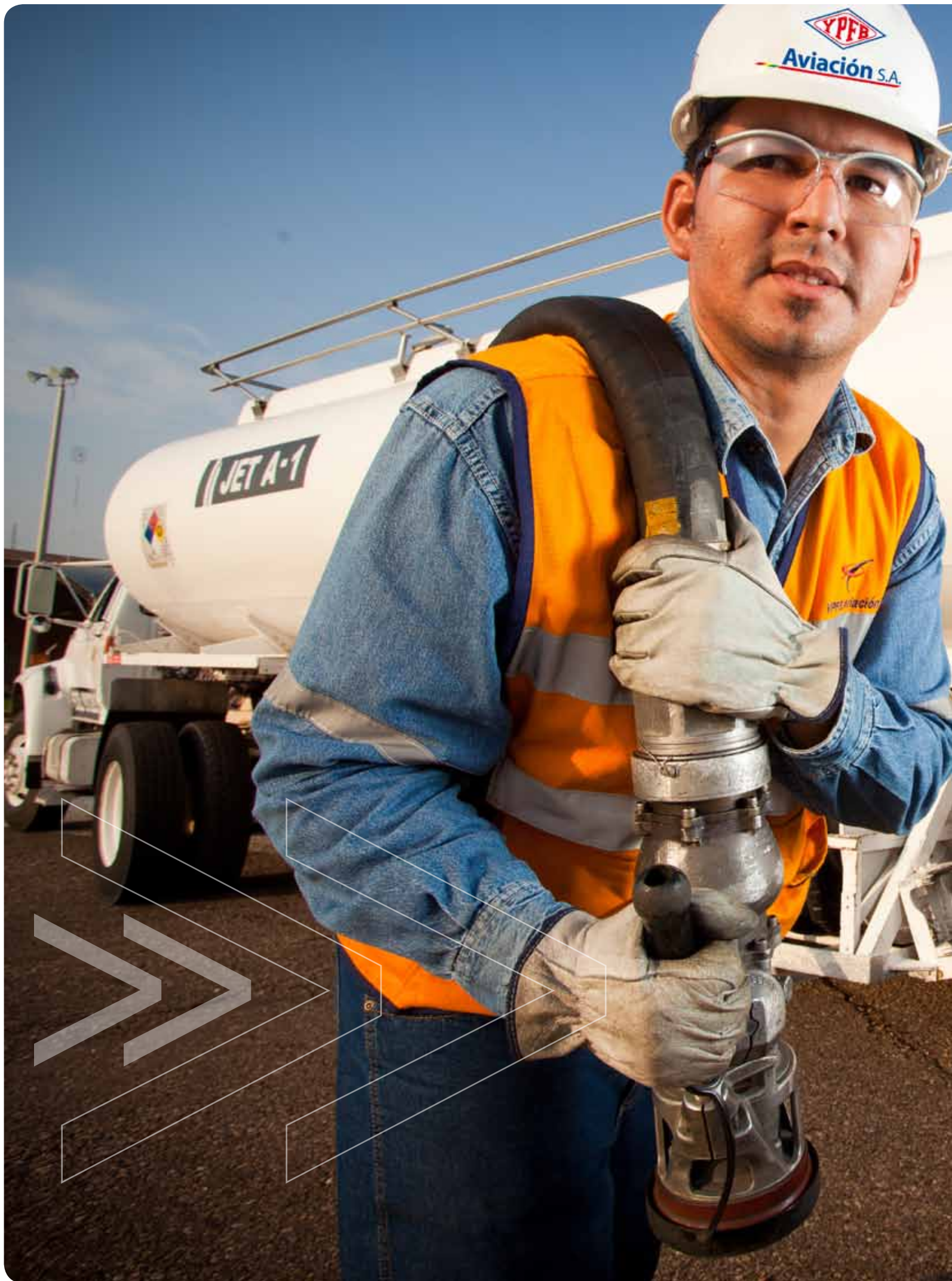
Opera en 13 aeropuertos ubicados en las ciudades de La Paz, Cochabamba, Sucre, Tarija, Yacuiba, Santa Cruz (VirusVirus, El Trompillo y Puerto Suárez); Beni (Trinidad, Riberalta y Guayaramerín); Pando y Potosí. Lo hace siguiendo altos estándares de calidad y seguridad tanto nacionales como internacionales.

De esta manera ha transportado a más de 20 millones de pasajeros de manera segura y ha comercializado, sin causar daños al medio ambiente, más de 1.700 millones de litros de combustible.





Más de 20 millones de pasajeros han sido transportados de manera segura gracias al combustible de YPFB Aviación”





YPFB
Aviación

VALORES

> INTEGRIDAD

Conducta ética, respeto, honestidad y transparencia.

> SEGURIDAD

Cuidado de la salud de las personas, medio ambiente y activos de la Corporación.

> PROACTIVIDAD

Generación y aprovechamiento de oportunidades, liderazgo, iniciativa y creatividad.

> EXCELENCIA

Mejora continua, orientación a resultados, innovación y pasión por el trabajo.

> TRABAJO EN EQUIPO

Creación de sinergias para el logro de objetivos comunes.

> COMPROMISO

Con nuestra gente, la Corporación y el país. Lo hacemos por convicción y no por imposición ni obligación.

> RESPONSABILIDAD

Asumir los resultados de nuestros actos, de manera individual y colectiva.

> DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Trato justo e igualdad de oportunidades para todos.





PRINCIPIOS


> MISIÓN

“Ser una empresa sostenible, confiable y transparente, reconocida por la prestación de un servicio de calidad en el abastecimiento de combustible de aviación”.

> VISIÓN

“Abastecer combustible de aviación en territorio nacional con calidad y seguridad; cuidando a las personas y al medio ambiente”.

GESTIÓN INSTITUCIONAL



Con el objetivo de que haya una coordinación permanente entre Casa Matriz y las empresas subsidiarias de YPFB, se creó el Consejo de Administración de Empresas Subsidiarias (CADES), órgano de decisión que define políticas, estrategias y directrices a tomar.

Nace como parte de las políticas de profundización de los resultados de la nacionalización de los hidrocarburos y consecuentemente, la consolidación de YPFB Corporación.

El CADES está integrado por el Presidente Ejecutivo, Vicepresidentes y Gerentes de Área de Casa Matriz, además de los Presidentes Ejecutivos, Gerentes y Síndicos de las ocho empresas subsidiarias. El CADES se reúne y delibera regularmente y permite integrar y transversalizar la gestión inter empresarial de la Corporación YPFB.

Ha creado comisiones respecto a áreas esenciales en las que se desenvuelven las empresas de la Corporación: planificación, terciarización, financiamiento, seguros corporativos, tributación, compras y contratos, comunicación y responsabilidad social para de ésta manera ejercer las funciones para las cuales fue creada.

05



LOGROS 2011



“

La gestión 2011 concluye con la satisfacción de haber mantenido la continuidad en el suministro de combustible de aviación en todo el país, garantizando la calidad del producto comercializado y habiendo transportado a más de 20 millones de pasajeros de manera segura”

06





LINEAMIENTOS DE LA GESTIÓN 2011

- Los planes de la empresa han sido articulados a los objetivos estratégicos de la Corporación.
- Se ha dado una paulatina aplicación de las recomendaciones derivadas del trabajo de Reconversión Estratégica Administrativa.
- Mantenimiento y garantía de la continuidad operativa para el suministro de combustible de aviación a nivel nacional.
- Los resultados obtenidos son los cimientos de la Gestión.

OPERACIONES, SEGURIDAD, SALUD Y MEDIO AMBIENTE

>> LOGÍSTICA

Control de demanda

El sistema de medición de stocks de tanques y equipos en todas las plantas de suministro de combustible, permitió lograr el equilibrio de la demanda de Jet Fuel y Av Gas, particularmente Jet Fuel Internacional, asegurando los stocks requeridos.



En la gestión 2011 no se generó ningún NOTAM (Notice To Airmen - Información para aviadores) atribuible a la programación; los 14 que se declararon fueron por causas atribuibles al incumplimiento de refinerías, mantenimiento de equipos y bloqueos en diferentes regiones.

Cumplimiento de los tiempos

En 2011 YPFB Aviación cumplió con todos los tiempos de entregas de reportes del Sistema de Información (CIS) a la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Ministerios, Sustancias Controladas - SSCC, refinerías, aeropuertos y clientes.

>> INGENIERÍA

Básica y de detalle

Comprende los sistemas mecánicos, civiles y eléctricos de las futuras plantas, además de las especificaciones técnicas y los alcances necesarios para la licitación de la obra, incluyendo la ingeniería preliminar del sistema contra incendio y el diseño final, que prevé el almacenamiento para dos tipos de combustibles de aviación, tanto Jet Fuel como AV Gas.

Las nuevas plantas están ubicadas en:

- La Paz
- Trinidad
- Guayaramerín
- Potosí



Proyectos de adecuación

- Sistema de succión e instalación de filtros de línea (El Trompillo).
- Sistema de venteo de filtros Recepción/Despacho (Virus Virus).
- Cámara ciega para recolección de aceites (CBB).
- Ampliación del sistema Contra Incendios (Virus Virus).
- Ingeniería de detalle de área para producto degradado (aplicable a las plantas).

>> OPERACIONES

Entrenamiento

Se actualizaron los Manuales Específicos de cada planta (MdTEs) de YPFB Aviación, lo que permite tener documentos técnicos operativos detallados.

El personal de la empresa recibió entrenamiento en primeros auxilios, lucha contra incendios, entrenamiento en DSS y conducción defensiva, según el Método Smith (Sistema de Información), hasta la aplicación del Examen de Integridad Operativa (EIO).

Control de Calidad

Se formó y evaluó a 14 Autoridades de Calidad de Producto (ACP), lográndose presencia especializada en todas las plantas.

Auditorías realizadas

- Auditoría periódica de documentación operativa y de control de calidad.
- Auditoría periódica de documentación y procedimientos administrativos.

Campañas

Se realizaron las campañas Seguridad en Plataforma y Conducción Segura.

Suministro Aeronave B-787 BOEING

En febrero se realizó el suministro de Jet Fuel A-1 a la aeronave experimental B-787, labor que tuvo características especiales, tales como la carga simultánea con dos refuellers en un mismo lado, la incorporación de un aditivo anti estático, etc.

Refuellers

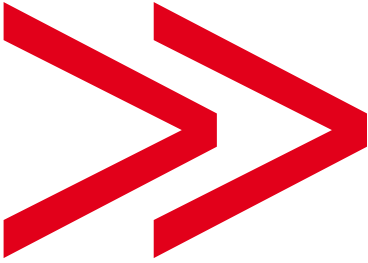
Diseño y puesta en funcionamiento la Nueva Isla de Carga de Refuellers en la Plataforma del Aeropuerto de Cochabamba.

Este proyecto permitirá generar un ahorro considerable en combustible y mantenimiento de los refuellers de esa terminal aérea, disminuyendo la posibilidad de retrasos en los suministros.

Otras actividades

Con una inversión de 5.845 dólares, YPFB Aviación participó en el concurso de SINERGIA 2011 organizado por YPFB Chaco. Presentó 12 proyectos, de los cuales cuatro fueron finalistas: Campañas, Videos Operativos, Soporte para escalera y Desarrollo WEB del Control Integral de Stock (CIS).





>> MANTENIMIENTO

Disponibilidad en equipos

La disponibilidad de los equipos fue superior al 90%, lográndose Tiempos de Buen Funcionamiento TBF = a 22.217 hrs.

Reducción de tiempos aplicados a mantenimiento (TAM)

Se repararon cuatro motores de equipos móviles y se efectuó el cambio del motor remanufacturado en el equipo 3040 de LPB

Cierre de observaciones técnicas de Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH)

Se realizaron reparaciones civiles y eléctricas en las plantas de TDO, BYC y PSZ y se redujeron los tiempos aplicados al mantenimiento en la isla de carga CBB.

Disposición de un equipo para suministro de Jet Fuel A-1 en la planta de Potosí

Se realizaron las adecuaciones electromecánicas necesarias en el equipo 1004.

>> SALUD, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Incineración de residuos sólidos de las plantas

Se realizó la incineración de 710 kg de residuos sólidos en las plantas de VVI, SRZ, TJA y BYC.

Construcción de áreas de almacenamiento de residuos

Se seleccionaron las empresas para la construcción de tres áreas específicas para el almacenamiento de combustible degradado en las plantas de GYZ, RIB y LPB.

Dotación de materiales y equipos para realizar la gestión de residuos

Se compraron juegos de basureros para la separación de residuos, balanzas de pesaje de residuos y el material para la señalización respectiva.

Capacitación del personal de operaciones

El personal operativo fue capacitado en procedimientos de gestión de residuos y reciclaje, primeros auxilios (nivel básico), uso de extintores, análisis de riesgos, permisos de trabajo, iza, trabajos en alturas, excavaciones, e ingreso a espacios confinados.

Monitoreo en plantas

Se realizaron monitores de aguas superficiales (informes de laboratorio TPH en agua), así como de Compuestos Orgánicos Volátiles (COVs), en LPB, RIB, GYA, TJA y CBB.

Licencias ambientales

Se obtuvieron las licencias ambientales de las plantas de CBB; TJA; SER, CIJ, PSZ y POI, además de las licencias para actividades con sustancias peligrosas (LASP).

Inspecciones de seguridad y simulacros en las 12 plantas

Salud

Se efectuó la vacunación de todo el personal a nivel nacional, contra la gripe AH1N1, exámenes de oftalmología y exámenes de plomo en sangre para el personal de SRZ y TDO.







“

YPFB Aviación,
comprometida
con la cultura
SSMA, Salud,
Seguridad
y el Medio
Ambiente”

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



07





>> RECURSOS HUMANOS

Personal, Desarrollo y Desempeño

Con la finalidad de determinar las principales responsabilidades y dimensiones financieras de cada cargo, se implementó el Programa Pasión por lo Hacemos, el cual concluyó con la elaboración de las descripciones de cada uno de los puestos de toda la empresa.

En la gestión 2011 se han realizado constantes cursos de capacitación dirigidos al personal operativo.

Se desarrolló el Programa de asistencia, selección y reclutamiento de personal, además, de haber realizado la actualización de la documentación de todo el personal (organización de documentos, planillas de asistencia y control de vacaciones).

Estrategia de Reversión Administrativa

Se logró el diseño de la estructura organizacional de YPFB Aviación, mediante el trabajo de una empresa consultora especializada. Para ello se efectuó un análisis de los cargos, establecieron los niveles jerárquicos y se consideraron aspectos relacionados a la mejora del clima organizacional.

>> TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Administración en servidores y servicio de ayuda en escritorio

Renovación de equipos informáticos. En la gestión 2011 se adquirieron 19 computadoras portátiles y 14 impresoras, tanto para oficina central como para plantas.

Mantenimiento

Programa de mantenimiento de los equipos, tanto en Oficina como en Plantas. Se garantizó el funcionamiento de las computadoras y se incrementó el tiempo de vida de las mismas.

Implementación de sistemas innovadores

Se realizó el seguimiento a la implementación del Sistema Biométrico para el control de asistencia del personal en oficina, así como al Sistema de Compras. Se firmó el convenio para el uso del Sistema de Escritorio Virtual con la Agencia para el Desarrollo de la Sociedad de la información en Bolivia

>> COMUNICACIÓN CORPORATIVA Y RELACIONES EXTERNAS

Consciente de la necesidad de comunicar, YPFB Aviación incorpora, en noviembre de 2011, el Departamento de Comunicación Corporativa y Relaciones Externas, el cual, pese a no estar incluido en el POA de ese año empieza a ejecutar acciones con el fin de satisfacer la necesidad de la empresa.

Manual de identidad corporativa

En la gestión 2011 se logró la aplicación del manual de identidad corporativa elaborado por Casa Matriz, el cual tiene la característica de obligatoriedad en YPFB Aviación.

Auspicios

YPFB Aviación auspició a diferentes instituciones en distintos eventos de educación y deportes, ya que son públicos de interés de la empresa.

Organización de ferias

Manteniendo el relacionamiento con la Unidad de Comunicación de YPFB Corporación y sus subsidiarias, ha organizado la presentación de la empresa en ferias como la Expocruz, Feicobol, Fipaz, Exposur, Expopantanal, Expoindustria, ferias interministeriales, etc.

Asimismo el departamento de comunicación de YPFB Aviación fue el organizador de FEICHACO (Feria Exposición Internacional del Chaco), evento en el que se participó con el objetivo principal de fortalecer la imagen de la Corporación y sus subsidiarias, como patrimonio de todos los bolivianos.

>> ASESORÍA LEGAL

Gestión y atención de procesos

Se hizo la defensa de los intereses de la empresa dentro del proceso Civil Ordinario iniciado por Aerosur S.A. - radicado en el juzgado 3ro de Partido en lo Civil y Comercial en la ciudad de La Paz.

Quedó sin efecto el Proceso Sancionatorio, iniciado de oficio por la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), el cual terminó con la 'declaración de improbados' por supuesta comercialización de Jet Fuel Nacional en estaciones de servicio de los aeropuertos del país a Operadores Aéreos Nacionales para cubrir rutas internacionales.

Gestión legal

YPFB cuenta con contratos tipo que regulan la compra-venta de combustible de aviación bajo la modalidad pre-pago, delimitando los derechos y obligaciones de Air BP Bolivia S.A., nacionalizada, y los clientes nacionales e internacionales, dejando claramente establecido que al tratarse de un servicio público no se pueden establecer preferencias ni reservas de cupos de combustible.

Se gestionó con el Lloyd Aéreo Boliviano el pago de obligaciones pendientes que permitirán recuperar deudas de la citada empresa de transporte aéreo que fueron generadas durante la administración de la transnacional BP por un monto



de \$us.67 mil.

Se iniciaron las gestiones para regularizar el derecho propietario y los impuestos de los vehículos pertenecientes a la empresa ante los gobiernos municipales correspondientes.

Se coadyuva con la Procuraduría General del Estado en el análisis y la revisión del Contrato Transaccional de Solución Definitiva de Controversia y Liberación General y Recíproca de Obligaciones para contar con el documento definitivo para la transferencia de acciones de BP a favor de YPFB en representación del Estado Plurinacional de Bolivia.

>> TRANSPARENCIA

Día Nacional de Transparencia y Lucha contra La Corrupción

Mediante Decreto Supremo N° 0785, emitido el 8 de febrero de 2011, se conmemora -esa fecha- el Día Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción. Ese mismo día YPFB Aviación participó en la reunión organizada a nivel nacional por el Ministerio de Transparencia.

Si bien es cierto que hoy contamos con una fecha especial para esta conmemoración, es importante que todos los bolivianos y bolivianas tomen conciencia de que promover de forma activa la transparencia y la lucha contra la corrupción, debe ser un trabajo de todos los días.

Taller de Unidades de Transparencia

El 24 de febrero de 2011 se llevó a cabo el taller de las Unidades de Transparencia de Empresas Subsidiarias con la finalidad de organizar el trabajo de todo el año. Los puntos analizados fueron los siguientes:

- Manejo de la Información
- Prevención Procesos de Contratación
- Incorporar una cultura íntegra en los trabajadores
- Ferias de Transparencia

Reglamento Unidad de Transparencia

El 30 de junio y el 1 de julio de 2011 se desarrolló la segunda reunión de Taller Trabajo para la elaboración de un documento final y básico del Reglamento de Unidades de Transparencia.

Código de Conducta

YPFB Corporación definió el modelo de organización que quiere ser y por lo tanto también las características que deben tener los empleados, ejecutivos, miembros de los Directorios, proveedores y contratistas; estos aspectos están incluidos en el Código de Conducta.

>> PLANIFICACIÓN

Seguimiento al Presupuesto

Se hizo el diseño del proceso de evaluación que será utilizado desde la presente gestión, el mismo que fue adecuado a los procedimientos ya establecidos para este efecto. También se logró implementar el sistema de evaluación conjunta.

Proyectos de Inversión

Se elaboraron fichas de proyectos para el periodo 2012-2016 en los formatos establecidos.

Se dio cumplimiento a los requerimientos de información por parte de YPFB Corporación, destacándose el alineamiento de los objetivos 2011 – 2012 de la

empresa con el Plan Estratégico de la Corporación PEC.

Formulación del Plan Anual Empresarial 2012

Se facilitó el proceso de establecimiento de objetivos de gestión, objetivos específicos y determinación de actividades. Se trabajaron los indicadores para los objetivos previamente establecidos.

Se facilitó el proceso de formulación del presupuesto de las áreas, dichos procesos fueron adecuados en función de las prácticas ya establecidas, a fin de no generar mayores dificultades y rechazo al nuevo sistema.

Estas tareas contaron con la presencia de todas las áreas de la empresa. Además de sentar las bases para la implementación de la Gestión por Resultados, como enfoque gerencial de YPFB Aviación.

Gestión de Seguros

Se renovaron los seguros de la empresa y se capacitó al personal en su uso. Se prestó la atención de siniestros en forma oportuna, velando por la conservación de los bienes de la empresa.

>> CONTABILIDAD Y CONTROL

Integridad de la Información Financiera

Se presentaron los Estados Financieros auditados al Servicio de Impuestos Nacionales -SIN en los plazos establecidos.

Se realizaron los cierres contables mensuales hasta el sexto día hábil del mes junto a los Estados Financieros preliminares y los reportes remitidos a Casa Matriz.

Se cumplieron con las obligaciones sociales y fiscales mensualmente.

Auditoría Financiera 2012

Se concluyó con la Auditoría financiera 2010 al 100%. La de la gestión 2011 se encuentra en un 80%.

Generación de ingresos adicionales

Gracias a una eficiente gestión de los recursos de la empresa se lograron importantes ahorros e ingresos adicionales: se ahorraron Bs 107 mil y los ingresos adicionales fueron Bs 102 mil, haciendo un total de Bs 209 mil.







RESULTADOS DE LA GESTIÓN



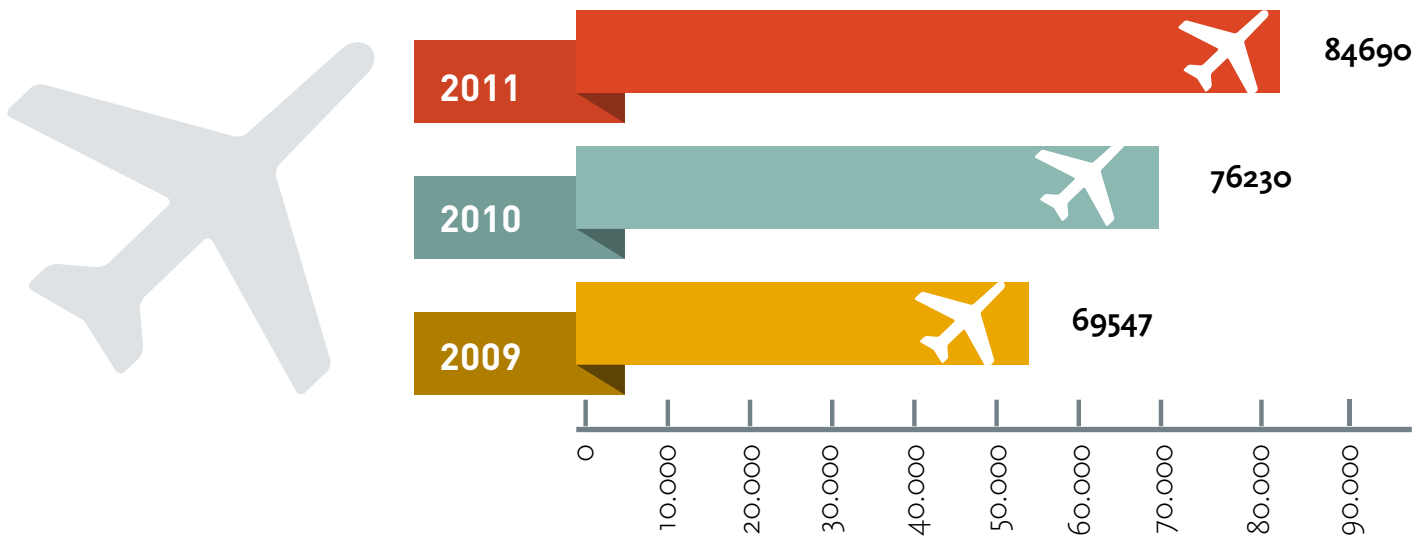
08



>> OPERACIONES DE ABASTECIMIENTO

El número de operaciones de suministro realizadas a nivel nacional por YPFB Aviación ascendió a un total de 84.690, lo que significa un incremento del 11% en relación con la gestión anterior. En el gráfico siguiente se puede ver la tendencia creciente de la cantidad de operaciones de suministro de combustible de aviación en los últimos tres años:

CANTIDAD DE OPERACIONES DE SUMINISTRO GESTIONES 2009 - 2011

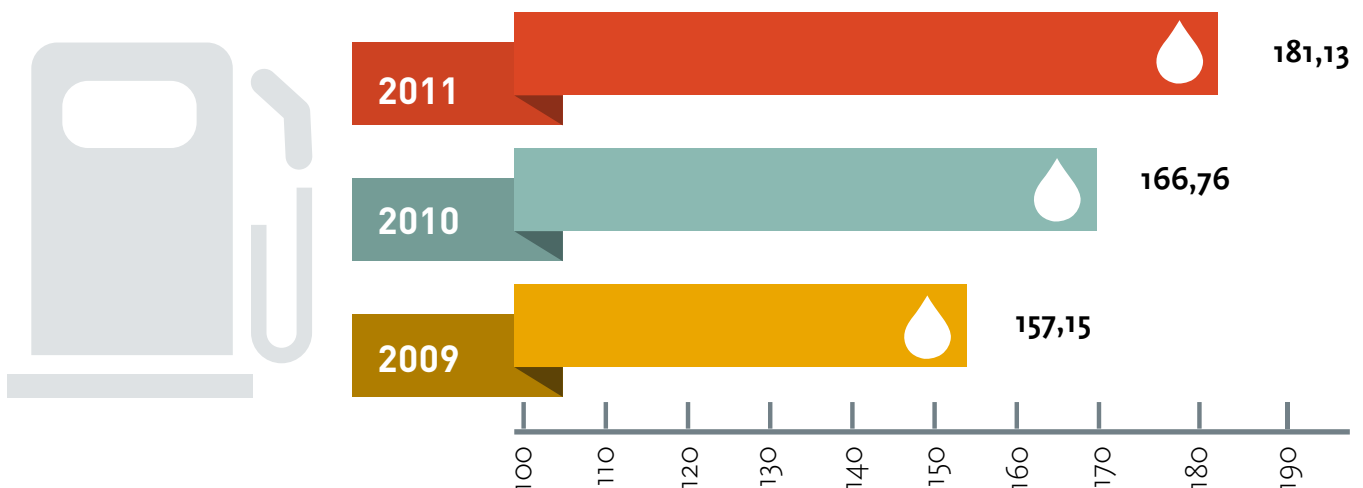


>> RÉCORD DE VENTAS DE COMBUSTIBLE

Durante la gestión 2011 los volúmenes de combustible que comercializó la empresa alcanzaron a un total de 181 millones de litros aproximadamente, de los cuales 5.4 millones corresponden a Av Gas y 175.6 millones a Jet Fuel, este último nivel alcanzado constituye un récord en la venta de Jet Fuel.

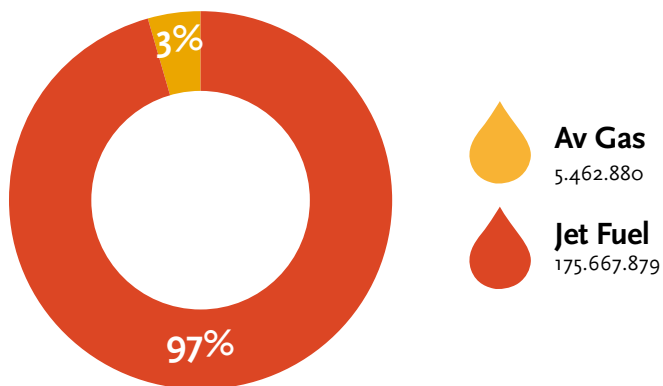
Estos volúmenes vendidos, en relación con la gestión 2010, representan un incremento del 6.28% en la venta de AV Gas y 6.68 % en la venta de Jet Fuel; en consecuencia, se tiene un incremento total de 8.61%. Los volúmenes de venta de combustible de los años 2009 al 2011 se presentan en el gráfico siguiente donde es posible observar el comportamiento de los volúmenes vendidos en dicho período.

VOLÚMENES DE VENTA DE COMBUSTIBLE DE AVIACIÓN GESTIONES 2009 - 2011 (EN MILLONES DE LITROS)



El Av Gas representa aproximadamente el 3% y el Jet Fuel el 97% del total, esta composición se muestra en el siguiente gráfico.

COMPOSICIÓN VENTAS GESTIÓN 2011

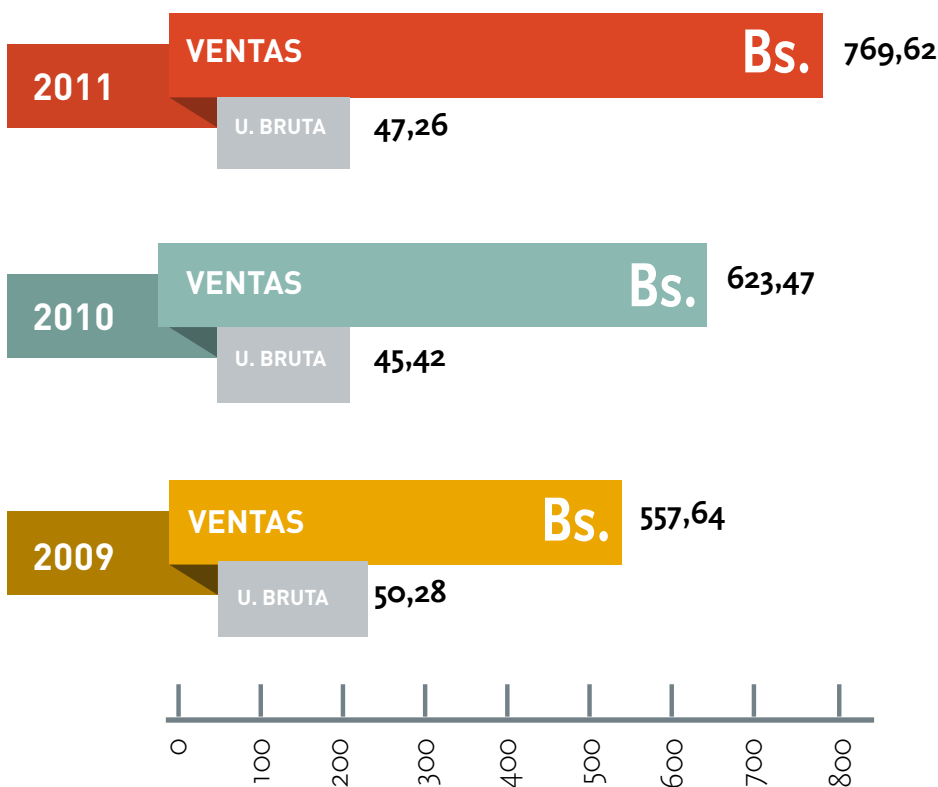


>> UTILIDAD DE LA GESTIÓN

Los ingresos por ventas en la gestión 2011 fueron de Bs 769 millones aproximadamente y, en relación con el año 2010, representa un 23% de incremento. Sin embargo el margen de utilidad bruta solo se incrementó un 4%, debido a que al mantenerse fijos los márgenes sobre ventas asignados a YPFB Aviación, existe un impacto menor en el margen de utilidad bruta, tal como se puede observar en el gráfico que sigue:

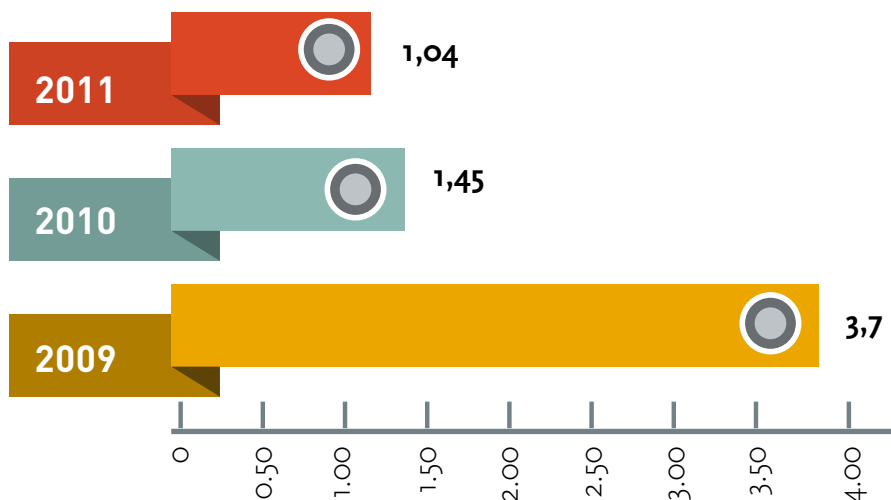
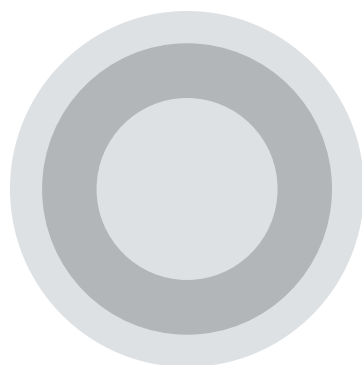
VENTAS Y UTILIDAD BRUTA GESTIONES 2009 – 2011

EN MILLONES DE BS.



Según los resultados netos de YPFB Aviación, en la gestión 2011 se obtuvo Bs 1.04 millones de utilidad, lo que representa una disminución del 28.3% en relación con la gestión anterior. Debe tenerse en cuenta que la utilidad de las gestiones 2009 y 2010 (ver el siguiente gráfico), se debe a que en ellas se realizaron ajustes contables, por Bs 4.7 millones el 2009 y por Bs 1.59 millones el 2010; es decir, gracias a estos ajustes fue posible revertir los resultados operativos.

UTILIDAD NETA GESTIONES 2009 - 2011 (EN MILLONES DE BS)



La gestión 2011 se constituye en el primer año en que la empresa logra utilidades netas como resultado de sus operaciones, ya que no se efectuó ningún ajuste contable que incidiera en el resultado. Este hecho constituye uno de los principales logros de la gestión, fruto de una administración eficiente y esfuerzo propio; lo que demuestra que las empresas nacionalizadas, gestionadas adecuadamente, pueden también ser rentables.



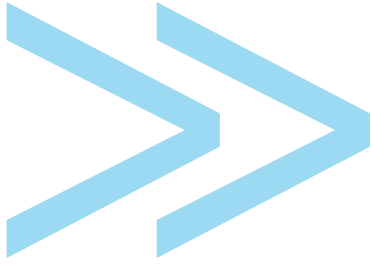


PROYECTOS





ATENCIÓN
SEAL CORRECTAMENTE LAS NORMAS DE CARGA DE UNIDAD REPRESENTATIVA.
COMETÉ & TESTEA LA UNIDAD REPRESENTATIVA ANTES DE CARGAR LA UNIDAD REPRESENTATIVA PROPORCIONADA POR LAS UNIDADES DE CARGA. NO PROCESAR COMBUSTIBLE SIN LA UNIDAD REPRESENTATIVA.
SÓLO CARGAR EL PRODUCTO EN LA UNIDAD REPRESENTATIVA.
REALIZAR LOS CONTROLES DE CALIDAD ANTES DE CARGAR Y DEBE TENER LISTO PARA ENTREGAR A OTRAS UNIDADES.
SEGURIDAD ANTE TODO



ISLA DE CARGA EN COCHAMBAMBA

EL PROYECTO

A raíz de la necesidad de mejorar la atención a los clientes y de evitar un mayor deterioro de los equipos de suministro, se planificó, diseñó y se puso en funcionamiento la nueva Isla de Carga de Refuellers en la plataforma del aeropuerto Jorge Wilsterman de Cochabamba. El proyecto fue realizado en 90 días.

LA INVERSIÓN

Este proyecto demandó un total de Bs. 316,401.46.-

LOS BENEFICIOS

Se optimizó la atención de las aerolíneas que operan en el aeropuerto, ya que anteriormente las unidades abastecedoras demoraban aproximadamente dos horas para recorrer todo el camino, recargar en la planta y volver a la plataforma para seguir suministrando a las aeronaves.

Además genera un ahorro de combustible, pues las unidades abastecedoras deben recorrer una menor distancia para reabastecerse y volver a operar en la plataforma. Debido a que la frecuencia de viajes a la Planta ha disminuido, el desgaste y la fatiga de los equipos también; ello impacta positivamente en un menor deterioro de unidades de abastecimiento.



DIMENSIONES

- Largo: 15 m
- Ancho: 4.15 m

CARACTERÍSTICAS

- Espesor de loza 15 cm
- Hormigón
- Relleno con suelo cemento 8% compactado
- Membrana Geotextil impermeable
- Impermeabilización de paredes y cámaras con SIKA TOP 107 SEAL
- Cerramiento con malla perimetral
- Canaletas para el drenaje de la isla
- Cámara de recolección de aguas del sistema de drenaje

CAUDAL DE CARGA

600 litros por minuto



Los refuellers reponen el combustible (Jet Fuel- A1) cerca de la plataforma del aeropuerto y ya no recorren los 8 Km aproximadamente, que anteriormente lo hacían”

CONSTRUCCIÓN DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

EL PROYECTO

Para iniciar las operaciones en el aeropuerto de Potosí, era necesario contar con una unidad para el suministro de Jet Fuel A-1. Por ello, se hizo el movimiento y cambio de grado de una unidad móvil que se encontraba operando en el aeropuerto de El Alto y que suministraba Av Gas 100.

Paralelamente a este trabajo se construyó una unidad para el suministro de Av Gas en la ciudad de La Paz, ya que con el movimiento realizado, el equipo anterior se quedaba con una unidad menos.

LA INVERSIÓN

La inversión total de este proyecto fue de Bs. 240,565.28.-

LOS BENEFICIOS

El equipo demandó un bajo costo en su construcción y fue realizado en 60 días solamente. Por su diseño, tipo remolque, es un equipo versátil y de facilidad de operación.

DIMENSIONES

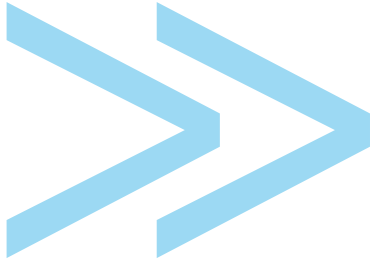
- Largo: 3.65 m
- Ancho: 1.8 m
- Alto: 2 m

CARACTERÍSTICAS

- Cumple con normas EN 12312-5, NFPA 407
- Posee una bomba Tuthill de ¼ Hp 12 V CC
- Tiene una fuente de poder para luces y bomba que usa baterías secas de 12 V 100 A
- Cuenta con una estructura de acero Inoxidable tipo 304; con un espesor de 3 mm y una estructura de chasis de acero de 4 mm



“Esta unidad de suministro hizo posible la operación en Potosí”



REPOSICIÓN PLANTA DE POTOSÍ

EL PROYECTO

Se decidió reactivar el servicio en el aeropuerto Capitán Nicolás Rojas de la ciudad de Potosí; hasta la gestión pasada ya se había completado la ingeniería básica y de detalle de los sistemas mecánicos, civiles y eléctricos para la reposición del servicio. Tanto la carga como la descarga de combustible se realizarán a través de un Skid, sistema tipo trineo montado sobre una estructura metálica. El Skid de recepción y despacho estará ubicado en el exterior del área del tanque y de los muros o diques cortafuegos. Además se contará con otro Skid como respaldo.

El equipo 1004 se encontraba operando en la planta de La Paz (LPB), esta unidad abastecedora era dedicada al suministro de AV GAS. Para poder operar con Jet Fuel se necesitaron varios cambios en su sistema de suministro, además de mantenimientos mecánicos y pruebas de control de calidad para garantizar la calidad del producto desde el primer día de operación de la planta.

Adicionalmente se realizó la construcción del Flamenco, que irá en reemplazo del Equipo 1004 de la planta LPB, una vez que este equipo fuese habilitado para suministrar en LPB. Se procederá con todos los trabajos previstos en el Equipo 1004.

LA INVERSIÓN

Este proyecto demandará un total de Bs. 895,815.83.-

LOS BENEFICIOS

Con la construcción de esta planta se garantiza el suministro de combustible Jet Fuel A-1 en el aeropuerto de Potosí, lo que, posibilita un incremento en las operaciones aéreas de este aeropuerto.

CARACTERÍSTICAS

- Tendrá un sistema de recepción, despacho y almacenamiento de combustible de aviación (Jet Fuel).
- Contará con un laboratorio de control de calidad
- Área de almacenamiento de producto degradado
- La construcción e instalación del tanque de almacenaje con todos sus elementos estará de acuerdo a la norma UL 142.



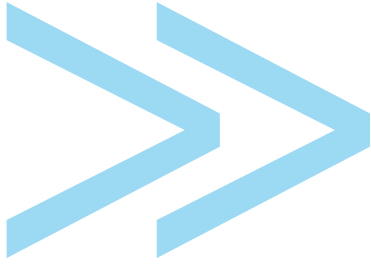
La planta del Aeropuerto de Potosí se encuentra dentro de los predios del aeropuerto en las coordenadas: 19°32'35.19" S 65°43'06.11" O".

PLANTA DE POTOSÍ



TANQUE 40M3: EN CONSTRUCCIÓN





CONSTRUCCIÓN NUEVA PLANTA LA PAZ

EL PROYECTO

Se encuentra en etapa de construcción. Hasta el 2011 se completó la ingeniería básica y de detalle de los sistemas mecánicos, civiles y eléctricos; se elaboraron las especificaciones técnicas y alcances necesarios para la licitación de la obra y se hizo la ingeniería preliminar del sistema contra incendio dando cumplimiento a los requerimientos técnicos que exige la Agencia Nacional de Hidrocarburos.

LA INVERSIÓN

Se estima que esta planta demandará \$us 4,500.000.-

LOS BENEFICIOS

Con esta nueva planta se incrementará la capacidad de almacenamiento de combustible, lo que garantiza el abastecimiento de Jet Fuel A-1 y Av Gas ininterrumpidamente en este importante aeropuerto.

También se contará con infraestructura para el mantenimiento de los equipos dentro del taller de la planta.

CARACTERÍSTICAS

- Tendrá un sistema de recepción, despacho y almacenamiento de combustible de aviación (Jet Fuel y Av Gas).
- Su diseño contempla un laboratorio de control de calidad
- Oficinas administrativas
- Talleres de reparación y mantenimiento.
- Almacén
- Sistemas y dispositivos de seguridad contra incendios



“Se prevé que esta planta cuente con almacenamiento para dos tipos de combustibles de aviación, tanto Jet Fuel como Av Gas”

NUEVA PLANTA GUAYARAMERÍN

EL PROYECTO

Desde el año 2009 se han iniciado las operaciones del aeropuerto Ernesto Roca Barbadillo, que se encuentra a 13 Km. de la ciudad y de la actual aeroplanta. El aeropuerto nuevo no cuenta con una planta para el suministro de combustible y no existen instalaciones, de ningún tipo.

Actualmente se ha completado la ingeniería básica y de detalle de los sistemas mecánicos, civiles y eléctricos de la futura planta de Guayaramerín. Asimismo se han elaborado las especificaciones técnicas y los alcances necesarios para la licitación de la obra.

Dando cumplimiento a los requerimientos técnicos de la ANH, para la aprobación de construcción de un proyecto, se elaboró la ingeniería preliminar del sistema contra incendio, el diseño final y la construcción del mismo serán elaborados por la empresa contratista que se adjudique la obra.

LA INVERSIÓN

Se prevé un total de \$us 750,000.

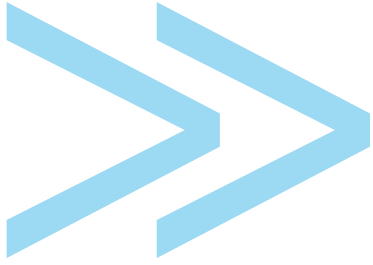
LOS BENEFICIOS

Con la nueva planta en el actual aeropuerto, se podrá atender de manera óptima los suministros en el mismo lugar, ya que se evitará recorrer 13 Km diariamente. También disminuirá el riesgo por accidentes vehiculares, ya que no se atravesará la ciudad con los equipos; asimismo el desgaste éstos será menor, lo mismo que los costos de mantenimiento.



La planta de Guayaramerín contará con una infraestructura similar a la de La Paz, además de los sistemas para Jet Fuel y Av Gas”





CONSTRUCCIÓN DEL SUMINISTRO FLAMENCO

EL PROYECTO

YPFB Aviación construyó en 2011 una nueva unidad abastecedora de AV GAS para la aeroplanta de la ciudad de La Paz. Este proyecto fue realizado porque se debía iniciar operaciones en el aeropuerto de Potosí; esta nueva operación requería de una unidad para el suministro de Jet Fuel A-1. Por ello, la unidad móvil de suministro, que se encontraba operando en el aeropuerto de El Alto, cambió de grado, de AV Gas a Jet Fuel A-1.

LA INVERSIÓN

Este proyecto demandó una inversión de \$us 50 mil.

LOS BENEFICIOS

Una de las características de este equipo es que no cuenta con fuerza motriz propia, por lo que es remolcada por una camioneta para realizar el suministro. Proveerá combustible a través de una bomba Tuthill de ¼ Hp 12 V CC.



Flamenco suministrará combustible a través de una bomba Tuthill de ¼ Hp 12 V CC”



CARACTERÍSTICAS

- Cumple los estándares internacionales y nacionales para equipos de suministro de combustible para aeronaves.
- Su construcción fue efectuada en un corto plazo.
- Cumple con normas: EN 12312-5, NFPA 407
- Posee una Bomba Tuthill de ¼ Hp 12 V CC
- Tiene baterías secas de 12 V 100 A
- Acero Inoxidable tipo 304; espesor: 3 mm



ADQUISICIONES DE ACTIVOS Y MANTENIMIENTO

Se atendió oportunamente las solicitudes de los clientes internos y hubo una ejecución efectiva de los procesos de aprovisionamiento.

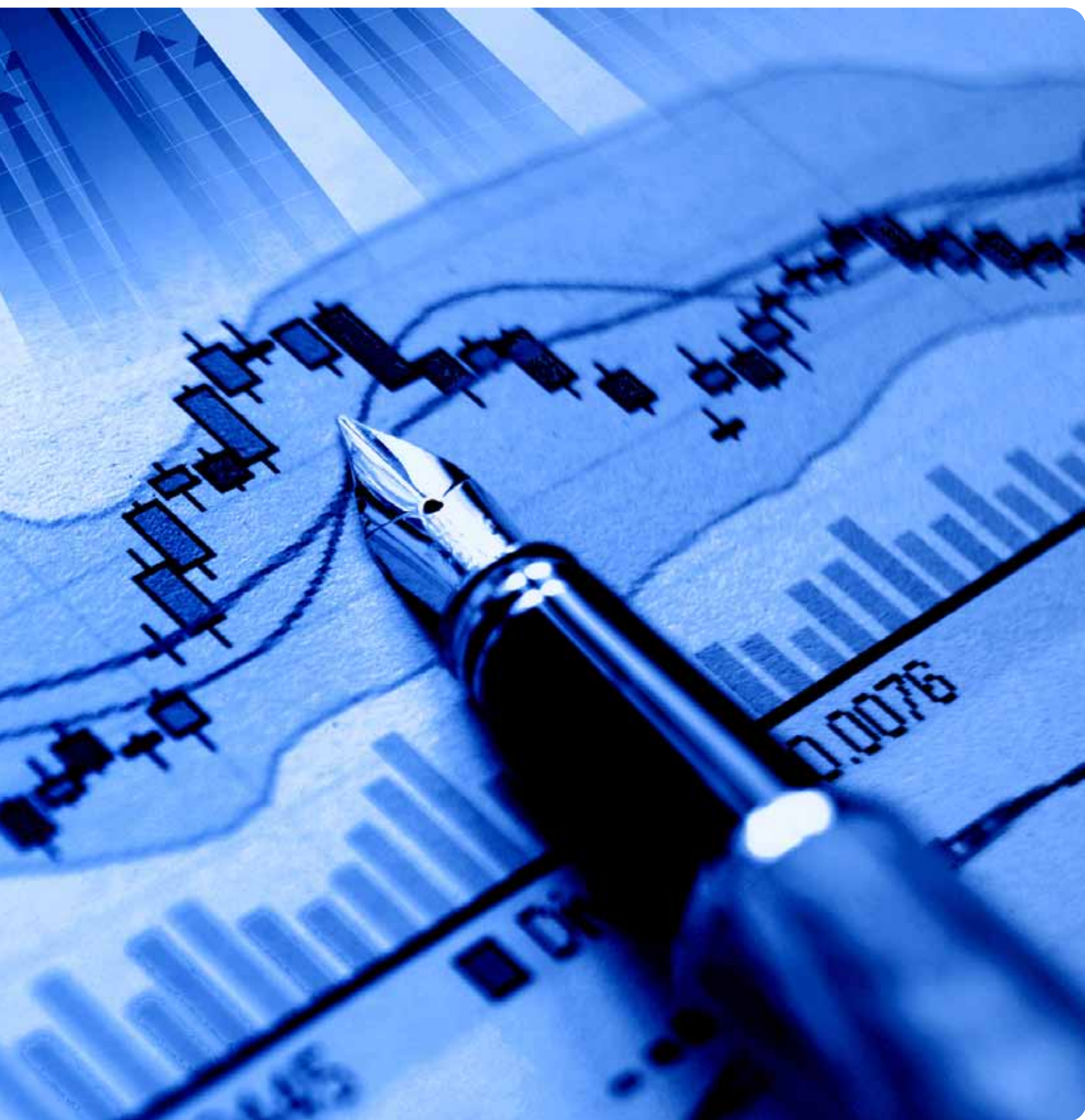
YPFB Aviación actualizó su procedimiento de compras de acuerdo con las necesidades de la subsidiaria. Esta actividad fue desarrollada en coordinación con todas las áreas de la empresa, principalmente con las de Contabilidad, Operaciones y Legal. Asimismo se ha actualizado y ampliado la base de datos de proveedores de bienes y servicios.

Por otro lado, se ha incorporado la aplicación del sistema de gestión NOVUS mediante la implementación de los módulos de Solicitudes y Compras.

ESTADOS FINANCIEROS



10





DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Senores:

**Presidents y Directores de
AIR BP BOLIVIA S.A. Nacionalizada segun D.S. 0111**

1. Hemos examinado los balances generales de Air BP Bolivia S.A. Nacionalizada segun D.S. 0111 at 31 de diciembre de 2011 y 2010, y los correspondientes estados de ganancias y perdidas, de evolution del patrimonio neto y de flujo de efectivo por los periodos comprendidos entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2011 y 2010 que se acompañan.

Estos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) son responsabilidad de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinion sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoria.

2. Excepto por lo mencionado en el parrafo 3 y 4, efectuamos nuestros exámenes de acuerdo

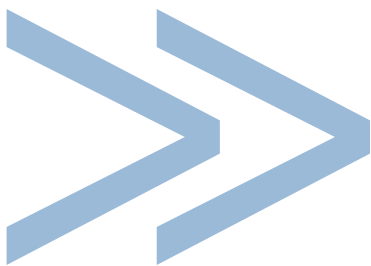
con normal de auditoria generalmente aceptadas en Bolivia. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoria para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros estan libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoria incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoria tambien incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas hechas por la Direction, asi como tambien evaluar la presentation de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para nuestra opinion.

3. La sociedad no realizo la conciliation de saldos con Air BP Limited, BP International Limited y PB Asia Pacific Holding BPAPH at 31 de diciembre de 2011, cuyos saldos ascienden a Bs. 145.841, Bs. 275.596 y Bs. 29.804.139 respectivamente, y no nos ha sido posible obtener la confirmation del saldo o satisfacernos de la razonabilidad de estos saldos mediante algun otro procedimiento de auditoria.

4. La Sociedad no ha conciliado los registros contables de los bienes de uso con el detalle de activos que le fueron adjudicados de acuerdo con el Pliego de Especificaciones del Contrato de Transferencia y las actas de entrega de dichos bienes por la licitacion del servicio de suministro de combustible en aeropuertos. Asimismo, no cuenta con el detalle valorado de activos que componen los saldos de edificios, construcciones e instalaciones ni tampoco con un analisis de recuperation de los bienes de uso.

5. En nuestra opinion, excepto por los efectos de los ajustes, si los hubiere, que podrian haberse requerido si nos hubiera sido posible examinar evidencia respecto al parrafo 3 y 4, los estados financieros mencionados en el primer parrafo presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situation patrimonial y financiera de Air BP Bolivia S.A.

Nacionalizada segun D.S. 0111 al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados de sus operaciones, evolution del patrimonio neto y flujo de efectivo por los periodos comprendidos entre el 1o de enero y 31 de diciembre de 2011 y 2010 de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia.



6. Como se menciona en la nota 12 on fecha 01 de mayo del 2009 mediante Decreto Supremo No. 111 se nacionaliza la totalidad de las acciones que conforman el paquete accionario de la empresa AIR BP BOLIVIA S.A.(AABSA) debiendose transferir y registrar las acciones a favor del Estado Plurinacional de Bolivia bajo la titularidad de Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB). El decreto dispone 120 dias en los que se evaluara toda la estructura del balance financiero de la empresa, tomando en cuenta activos y pasivos y, en funcion de oU, se determinara el valor accionario.

En fecha 29 de febrero de 2012 mediante Decreto Supremo NO 1149, en el articulo 1, se autorizo al Ministro de Hidrocarburos y Energia a participar en las gestiones pertinentes, con las sociedades BP GLOBAL INVESTEMNTS LIMITED, BP INTERNATIONAL LIMITED y BP ASIA PACIFIC HOLDING, ex accionistas de la empresa nacionalizada AIR BP BOLIVIA S.A. -

ABBSA, quedando facultado para suscribir el “Contrato Transaccional de Solution Definitiva de Controversia y Liberacion General y Reciproca de Obligaciones”, precautelando los altos intereses del Estado Plurinacional de Bolivia, previo cumplimiento de los requisitos y formalidades establecidas en la Ley.

**ACEVEDO & ASOCIADOS
CONSULTORES DE EMPRESAS S.R.L.
MIEMBRO DE GRANT THORNTON INTERNATIONAL LTD.**



Lic. Aud. Enrique Pastrana D. (Socio)
CDA - 98 - D27 CAUB - 2934
N.I.T. 994668014

Santa Cruz, 08 de febrero de 2012.

AIR BP BOLIVIA S.A. Nacionalizada segun D.S.

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 y 2010

Expresada en bolivianos

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Disponible	4.a	43.989.345	63.449.325
Inversiones temporarias		21.562.859	12.295.002
Cuentas por cobrar a clientes	4.b	1.126.388	2.114.024
Anticipo a proveedores	4.c	247.096	274.519
Otras cuentas por cobrar	4.d	3.609.711	5.719.648
Credito fiscal		218.251	236.004
Inventarios	4.e	8.980.505	11.440.642
Total activo corriente		79.734.155	95.529.164

ACTIVO NO CORRIENTE

Inventarios	4.e	3.727.067	3.367.576
Bienes de use	4.f	53.682.418	61.422.606
Cargos diferidos	4.g	16.387.046	20.113.093
Total activo no corriente		73.796.531	84.903.275
TOTAL ACTIVO		153.530.686	180.432.439

PASIVO

PASIVO CORRIENTE


Proveedores	4.h	13.987.289	32.873.579
Anticipo de chentes	4.i	12.627.851	15.945.999
Deudas sociales y fiscales	4.j	6.976.351	7.634.930
TOTAL PASIVO CORRIENTE		33.591.491	56.454.508


PASIVO NO CORRIENTE

Empresas relacionadas	4.k	30.225.576	34.922.368
Prevision para beneficios sociales		2.312.707	1.868.998
Remediacion ambiental	S	4.310.377	6.359.940
Total pasivo no corriente		36.848.660	43.151.306

TOTAL PASIVO	70.440.151	99.605.814
PATRIMONIO NETO (segun estado respectivo)	83.090.535	80.826.625
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	153.530.686	180.432.439

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.-


Cnl. DAEN Hugo Rolando Iporre Maurice
GERENTE GENERAL a.i.
AIR BP Bolivia S.A
Nacionalizada segun D.S. 0111


Li. María René Antelo Dorado
GERENTE DE CONTABILIDAD Y CONTROL
AIR BP Bolivia S.A.
Nacionalizada segun D.S. 0111

AIR BP BOLIVIA S.A. Nacionalizada según D.S.

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS


POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE
EL 1° DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010


Expresada en bolivianos



Ingresos operativos	769.305.705	684.794.105
Costos de operation	(722.179.506)	(634.901.576)
Utilidad bruta	47.126.199	49.892.529
Gastos de operation	(32.653.050)	(31.705.062)
Gastos financieros	(228.168)	(2.778.603)
Depreciation y amortization	(12.684.620)	(15.100.658)
Utilidad de operaciones	1.560.361	308.206
Ingresos financieros	362.446	214.635
Otros ingresos, egresos (netos)	1.399.222	1.723.769
Ajuste por inflation y tenencia de bienes	(1.058.119)	45.574
Resultado antes de impuesto a utilidades	2.263.910	2.292.184
Impuesto a las utilidades de empresas		(703.553)
Utilidad neta del periodo	2.263.910	1.588.631

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.


Cnl. DAEN Hugo Rolando Iporre Maurice
 GERENTE GENERAL a.i.
 AIR BP Bolivia S.A
 Nacionalizada según D.S. 0111


Li. María René Antelo Dorado
 GERENTE DE CONTABILIDAD Y CONTROL
 AIR BP Bolivia S.A.
 Nacionalizada según D.S. 0111

AIR BP BOLIVIA S.A. Nacionalizada según D.S.

ESTADO DE EVOLUCIÓN DE PATRIMONIO NETO POR LOS PERIODOS COPRENDIDOS ENTRE EL 1° DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

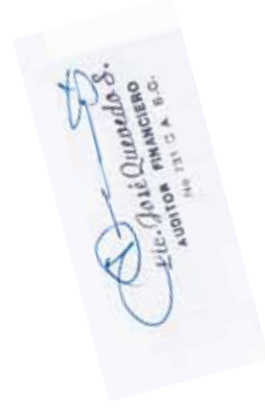
Expresada en bolivianos

	CAPITAL PAGADO	AJUSTE DE CAPITAL	RESERVA LEGAL	AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo al 01 de enero de 2010	67.180.00	3.96.825	-	65.504	(313.648)	70.898.681
Actualización de saldos		1.247.987	-	1.149	(5.502)	1.243.634
Utilidad de Ejercicio					1.446.371	1.446.371
Saldo al 31 de diciembre de 2010	67.180.00	5.214.812	-	66.653	1.127.221	73.588.686
Reexpresión		7.120.513	-	6.556	110.870	7.237.939
Saldo reexpresados al 31 de diciembre de 2010	67.180.00	12.335.325	-	73.209	1.238.091	80.826.625
Saldo al 31 de enero de 2011	67.180.00	5.214.812	-	66.653	1.127.221	73.588.686
Actualización de Patrimonio		7.120.513	-	6.556	110.870	7.237.939
Reserva Legal			56.361		(56.361)	-
Utilidad del periodo					2.263.910	2.263.910
Saldo al cierre del periodo	67.180.000	12.335.325	56.361	73.209	3.445.640	83.090.535

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados.


Cnl. DAENI Hugo Rolando Iporre Maurice
GERENTE GENERAL a.i.
AIR BP Bolivia S.A.
Nacionalizada según D.S. 0111


Li: María René Antelo Dorado
GERENTE DE CONTABILIDAD Y CONTROL
AIR BP Bolivia S.A.
Nacionalizada según D.S. 0111



AIR BP BOLIVIA S.A. Nacionalizada según D.S.

ESTADO DE FLUJO Y EFECTIVO POR LOS PERIODOS COPRENDIDOS ENTRE DICIEMBRE DE 2011 y 2010

Expresada en bolivianos

FONDOS GENERADOS POR LAS OPERACIONES:

Utilidad de Ejercicio	2.263.910	1.588.631
Alustes para conciliar la utilidad del ejercicio con los flujos de fondos generados por las Operaciones:		
Depreciación de bienes de use	8.470.425	10.992.850
Amortización de cargos diferidos	4.147.478	4.107.808
Previsión para beneficios sociales	1.413.028	1.107.509
Previsión Incobrables	1.276.830	433.621
Ajuste por inflación	974.870	192.044
Resultado de operaciones antes de cambios en capital de trabajo	13.546.541	18.422.463

Cambios de activos y pasivos:


Cuentas por cobrar a Clientes	(289.194)	223.854
Anticipo a proveedores	27.423	6.054
Otras cuentas para cobrar	7.109.937	(163.059)
Crédito fiscal	1/.753	107.893
Inventarios	2.100.645	(3.618.696)
Proveedores	(18.886.290,	6.343.444
Anticipo de clientes	;3.318.148)	6.667.709
Otras cuentas por pagar	(1.613.400)	
Deudas sociales y fiscales	(658,579)	(4.809,311)
Remediación ambiental	(2.019,563)	(135,943)
Empresas relacionadas	(4.696,792)	1.120,322
Pago de beneficios sociales	(801,952)	(1.520,296)
Fondos netos generados por las operaciones	7.898.2194	21.031.034


FONDOS APLICADOS A LAS ACTIVIDADES DE INVERSION

Adquisiciones de Bienes de uso	(1.909.134)	(1.524.574)
Adquisiciones de cargos diferidos	(384.770;	
Fondos aplicados a las actividades de inversion	(,2.293.904)	1.524.574)–

AUMENTO NETO DE LOS FONDOS	(10.192.123)	19.506.460
*FONDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	75.744.327	56.237.867
*FONDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	65.552.204	75.744.327
* Los fondos están Compuestos por Disponible más Inversiones corrientes		

Las notas adluntas forman parte integrante de estos estados.


Cnl. DAEN Hugo Rolando Iporre Maurice
GERENTE GENERAL a.i.
AIR BP Bolivia S.A.
Nacionalizada según D.S. 0111


Li. María René Antelo Dorado
GERENTE DE CONTABILIDAD Y CONTROL
AIR BP Bolivia S.A.
Nacionalizada según D.S. 0111


Lic. José Quevedo S.
AUDITOR FINANCIERO
Nº 751 O.A. S.O.







Corporación
La fuerza que transforma Bolivia